

**COLEGIUL NATIONAL "GRIGORE MOISIL"**

**URZICENI - IALOMITA**

**MINISTERUL  
EDUCATIEI  
NATIONALE**



# **PLAN MANAGERIAL**

**AL COLEGIULUI NATIONAL "GRIGORE MOISIL"**

**URZICENI – IALOMITA**

**AN SCOLAR 2013 – 2014**

Aprobat si validat în sesiunea Consiliului de administrație din data de 12.10.2013

## INTRODUCERE

Planul managerial al **COLEGIULUI NATIONAL “GRIGORE MOISIL”** pentru anul scolar 2013 – 2014 se subordoneaza Planului managerial al ISJ Ialomita, plan care este parte integranta a Strategiei de dezvoltare a învățământului ialomitean.

Acest plan a fost elaborat ca suport al reformei profunde în curs de desfășurare în sistemul national de învățământ din România, implicit ca suport al reformei din învățământul ialomitean și din unitatea noastră scolară, reforma ce cuprinde toate componentele sistemului, de la curricula și până la management și are ca țel crearea unui sistem educațional adecvat societății cunoașterii.

Din perspectiva dezvoltării durabile, a globalizării educației, a integrării acesteia cu cercetarea și inovarea, **COLEGIUL NATIONAL “GRIGORE MOISIL”**, în vederea realizării unor servicii educaționale de calitate pentru beneficiarii direcți ai sistemului de învățământ, elevii, promovează politicile publice destinate implementării unei noi viziuni asupra educației, formării, cercetării și dezvoltării, având ca dimensiuni principale îmbunătățirea calității și a eficacității sistemului de educație și formare profesională, facilitarea accesului universal la educație și formare, deschiderea sistemului de educație și de formare profesională către spațiul european.

**ANALIZA SWOT**

<b><i>PUNCTE TARI</i></b>	<b><i>PUNCTE SLABE</i></b>
<p style="text-align: center;"><b>Management</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- aplicarea corespunzatoare a legislatiei în domeniul educatiei;</li> <li>- realizarea documentelor proiective conform termenelor stabilite ;</li> <li>- centrarea managementului scolar pe tintele strategice din PDI si pe obtinerea de rezultate superioare ;</li> <li>+Participarea la Concursul de proiecte și caștigarea proiectului Leonardo da Vinci pentru anul școlar 2013/2014;</li> <li>- eficiența managerială manifestată în existența comisiilor și a echipelor la nivel formal;</li> <li>- dezvoltarea unei culturi organizationale pozitive și a unui climat de lucru motivant;</li> <li>- realizarea managementului scolar și instituțional într-o manieră activ-participativă și democratică, prin implicarea tuturor factorilor, cadre didactice, personal didactic auxiliar, personal nedidactic, părinți, elevi.</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>Management</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- eficiența scăzută în formarea și dezvoltarea echipei la nivel informal manifestată prin disproportionalitatea repartizării și a îndeplinirii sarcinilor de serviciu;</li> <li>- ritmicitatea asistentelor la clasă precum și a controlului tuturor compartimentelor instituționale ;</li> <li>- comunicarea intrasistemică uneori deficitară;</li> <li>- deficiențe minore în funcționarea sistemului de gestionare a informației: înregistrarea, prelucrarea și utilizarea datelor și informațiilor;</li> </ul>
<p><b><u>Curriculum și dezvoltare curriculară și extracurriculară</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- aplicarea unui curriculum echilibrat, prin armonizarea curriculum-ului național cu cel local (cu oferta CDS) ;</li> <li>- elaborarea curriculum-ului local în cea mai mare măsură prin consultarea părinților și a elevilor, luând în considerare nevoile comunității, resursele umane și cele materiale existente;</li> </ul>	<p><b><u>Curriculum și dezvoltare curriculară și extracurriculară</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- insuficienta adecvare a demersurilor curriculare la particularitățile elevilor și la conținuturile esențiale ;</li> <li>- insuficienta manifestare a inventivității și creativității pedagogice a cadrelor didactice în vederea creșterii motivației</li> </ul>

COLEGIUL NATIONAL "GRIGORE MOISIL" URZICENI

<ul style="list-style-type: none"> <li>- existenta invatamantului bilingv francofon;</li> <li>- proiectarea documentelor cadrelor didactice în conformitate cu recomandarile/reglementarile ghidurilor metodologice pentru aplicarea programelor scolare, cu metoda predarii fiecărei discipline si respectând particularitățile de vârstă ale elevilor;</li> <li>- aplicarea corectă a curriculum-ului pentru fiecare disciplină cu respectarea programelor scolare;</li> <li>- diversitatea activităților extracurriculare;</li> </ul>	<p>pentru învățare a elevilor ;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- neimplicarea unor cadre didactice în realizarea activităților extracurriculare, inclusiv în pregătirea elevilor pentru performanță;</li> </ul>
<p style="text-align: center;"><b>Rezultate scolare</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- rezultate bune obținute de elevi la concursurile și olimpiadele scolare naționale (93 premii și mențiuni);</li> <li>- procent foarte mare de promovare a bacalaureatului (locul I la nivelul județului) în comparație cu media pe țară: 97,02 prima sesiune, 97,63 după a doua sesiune;</li> <li>- procent foarte mare al mediilor generale cuprinse între 8 și 10 – 81,71%</li> </ul> <p style="text-align: center;"><b>Resurse umane</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 100% gradul de calificare a personalului didactic</li> <li>- din totalul cadrelor didactice cu normă de bază în unitatea noastră școlară doar 2 sunt suplینitori calificați – 94,44% personal didactic titular</li> <li>- deschiderea majorității cadrelor didactice spre performanță și perfecționare continuă</li> <li>- din totalul cadrelor didactice ponderea cea mai mare este reprezentată de cadrele cu gradul didactic I (83,6%)</li> <li>- existența profesorului documentarist</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>Rezultate scolare</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- număr mare de absente ale elevilor 19731 din care motivate 14797</li> </ul> <p style="text-align: center;"><b>Resurse umane</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- pregătirea deficitară a unor cadre didactice în ceea ce privește operarea pe calculator și reticenta în folosirea acestuia ca mijloc de învățământ;</li> <li>- Volumul mare de muncă și riscul de a nu finaliza la timp, eficient și corespunzător, sarcinile de serviciu;</li> <li>- posturi blocate : două nedidactic.</li> </ul>

COLEGIUL NATIONAL "GRIGORE MOISIL" URZICENI

<p>- personal didactic auxiliar si administrativ competent si eficient</p>	
<p><b>Resurse materiale si financiare</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- conectare la internet , extinderea retelei;</li> <li>- atragerea unor importante resurse extrabugetare, diversificarea acestora;</li> <li>- imobile scolare cu spatii aflate in bune conditii de functionare;</li> <li>-inzestrarea institutiei cu logistica didactica necesara (mobilier modern, calculatoare, materiale si mijloace didactice pentru laboratoare si cabinete);</li> <li>- derularea operatiunilor financiare pe baza graficelor stabilite cu institutiile abilitate.</li> </ul>	<p><b>Resurse materiale si financiare</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- uzura fizica si morala a calculatoarelor din laboratoarele de informatica;</li> <li>- neimplicarea in conceperea proiectelor finantatoare;</li> <li>- neacoperirea necesarului de resurse financiare necesare pentru modernizare.</li> </ul>
<p><b>Parteneriat si dezvoltare comunitara</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- existenta unor parteneriate functionale intre unitatea noastra scolară si alte institutii deconcentrate ale statului;</li> <li>- îmbunatatirea strategiilor scolii in domeniul parteneriatului;</li> <li>- imbunatatirea parteneriatului scoala – parinti</li> <li>- functionarea asociatiei parintilor "Proadolescanta – 2011"</li> <li>- îmbunatatirea sistemului de diseminare a informatiilor cu privire la scoala si la activitatile ei specifice;</li> <li>- cresterea transparentei promovarii tintelor strategice si ofertelor educationale la nivelul comunitatii;</li> </ul>	<p><b>Parteneriat si dezvoltare comunitara</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- neimplicarea corespunzatoare a tuturor cadrelor didactice în atragerea în viața școlii a membrilor comunitatilor locale (parinti,autoritati publice, agenti economici etc) ;</li> <li>- perceptii eronate si prejudecati cu privire la scoala;</li> <li>- slaba implicare a familiei ca principal partener al scolii, in cazul unor elevi;</li> <li>- insuficienta deschidere a unitatii scolare catre accesarea unor programe de parteneriat european.</li> </ul>
<p><b>OPORTUNITATI</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- promovarea unui cadru legislativ care încurajeaza initiativele scolii si implicarea partenerilor sai sociali;</li> <li>- cresterea numarului de programe europene adresate educatiei</li> </ul>	<p><b>RISCURI</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- cadru legislativ incomplet;</li> <li>- instabilitatea economica, cresterea ratei somajului</li> <li>- spor demografic scazut cu posibile consecinte negative asupra</li> </ul>

COLEGIUL NATIONAL "GRIGORE MOISIL" URZICENI

<p>( FSE, etc);</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- multitudinea posibilitatilor de formare si perfectionare a personalului didactic;</li> <li>- posibilitatea de realizare a unor parteneriate cu institutii ale comunitatii locale, judetene, nationale;</li> <li>- intersul copiilor si al parintilor pentru a studia la CN Grigore Moisil</li> <li>- promovarea educatiei interculturale, a educatiei pentru cetatenia democratica, pentru valori moral – religioase, a educatiei ecologice.</li> <li>- Obtinerea unor resurse materiale si financiare prin parteneriate cu comunitatea locala, proiecte finantate de MEN si UE</li> </ul>	<p>realizarii planului de scolarizare;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- cresterea competentei scolare la nivel local (in ultimii doi ani a scazut discret vulnerabilitatea unicului posibil competitor; Gr. Sc. Sf. Ecaterina)</li> <li>- slaba informare si implicare a personalului didactic in realizarea si derularea unor proiecte finantatoare;</li> <li>- cresterea numarului de elevi navetisti;</li> <li>- uzura fizica si morala a mijloacelor tehnice;</li> <li>- criza morala a societatii;</li> <li>- fonduri minimale alocate de catre Primaria Urziceni, din cauza crizei financiar-economice</li> </ul>
---	---

COLEGIUL NATIONAL "GRIGORE MOISIL" URZICENI

NR. CRT.	OBIECTIVE SPECIFICE	ACTIVITATI	TERMEN	RESPONSABILITATI	RESURSE	MONITORIZARE SI RAPORTARE	INDICATORI DE REALIZARE
<b>Obiectiv general 1 : Creșterea calității managementului școlar din cadrul CN "Grigore Moisil" la nivel strategic și instituțional</b>							
1	Eficientizarea practicilor manageriale la nivelul institutiei în raport cu noile prevederi legislative	Asigurarea documentelor legislative în vigoare la nivelul al unitatii de învățământ	Septembrie 2013	Management Contabilitate Informatician	Monitorul Oficial Buletine informative	La nivelul unitatii școlare va fi realizata o mapa legislativa care va fi pusa la dispozitia tuturor cadrelor didactice. Afisarea documentelor legislative la avizierul din cancelaria profesorilor	Mapa legislativa a scolii. Avizierul din cancelarie. Informari in consiliul profesoral
		Prezentarea noutatilor în domeniul legislativ; completarea bazei de date cu actele normative noi aparute	Permanent	Management Contabilitate Informatician	Conform bugetului alocat	Mapa legislativa a scolii va fi completata si actualizata. Afisarea permanenta a documentelor legislative la avizierul din cancelaria profesorilor.	Mapa legislativa actualizata Informari in consiliul profesoral Corectitudinea aplicarii leg. școlare
2	Implementarea curriculum-ului national si local (CDS) pe principii de calitate si eficienta	Asigurarea documentelor curriculare oficiale, a manualelor, auxiliarelor curriculare la nivelul unitatii de învățământ; aplicarea corecta a ofertei CDS stabilite la sfarsitul anului școlar 2012 – 2013	Septembrie 2013 Permanent	Biblioteca, Diriginti, Management, Cadrele didactice	Conform bugetului alocat	Procese verbale de predare – primire a manualelor si auxiliarelor curriculare. Asistenta la ore.	Manuale școlare suficiente la nivelul unitatii de învățământ. Planificari, programele optionalelor de extindere.
		Stabilirea planului de școlarizare si a ofertei educationale pentru anul 2014 – 2015 : clasa a V-a si clasa a IX-a	Decembrie 2013	Consiliul profesoral, Consiliul de administratie			Oferta educationala adaptata in functie de rezultatele admiterii din 2013 si in functie de nevoile educationale ale beneficiarilor.
		Implementarea curriculum-ului centrat pe competente - realizarea proiectarii pedagogice semestriale si anuale si asigurarea	Semestrial	Management, Responsabilii Comisiilor Metodice,		Monitorizarea proiectarii si implementarii curriculum-ului centrat pe competente se va realiza la nivelul	Calitatea documentelor de proiectare curriculara

COLEGIUL NATIONAL "GRIGORE MOISIL" URZICENI

		dimensiunii ei inter si transdisciplinare - elaborarea CDS în concordanta cu cerintele elevilor, cu resursele scolii si tendintele de dezvoltare economico-sociala a comunitatii pentru anul scolar 2013 – 2014 -avizarea programelor optionalelor de extindere, de catre director si de catre inspectorii de specialitate.	Mai 2014	Cadrele Didactice  Comisia pentru curriculum  Directorul adjunct.		scolii, prin implicarea responsabililor comisiilor metodice, prin asistenta la ore.	Programe de optionale
3	Dezvoltarea capacitatii unitatii scolare de implementare a managementului calitatii	Dezvoltarea culturii calitatii la nivelul unitatii scolare - infiintarea CEAC - monitorizarea elaborarii / revizuirii strategiei de evaluare interna a calitatii - monitorizarea elaborarii raportului anual de evaluare interna a calitatii si a planului de îmbunatatire - monitorizarea elaborarii si implementarii planului operational anual - stimularea lucrului în echipa si a comunicarii CEAC cu cadrele didactice de la nivelul unitatii scolare	Sept. 2013  Oct. 2013  Semestrial	Management CEAC	Conform bugetului alocat	Planificarea si realizarea activitatii Comisiei de Evaluare si Asigurare a Calitatii reprezinta o parte integranta a "vietii" unitatii scolare. Planul operational anual, elaborat de aceasta comisie si derivat din strategia de evaluare interna a calitatii, poate fi pus în aplicare prin colaborarea tuturor factorilor interesati.	Eficientizarea activitatii CEAC RAEI 2011-2013 Plan de imbunatatire 2013-2014 Documente CEAC pentru anul scolar 2013-2014
		Revizuirea si imbunatatirea Manualului calitatii pentru CN Grigore Moisil	Decembrie 2013	Management CEAC	Documentatie specifica		Manualul calitatii serviciului educational oferit de CN Grigore Moisil
4	Dezvoltarea competentelor manageriale ale directorilor de la CNGM	Participarea la cursuri de perfectionare specifice, activitati de informare si autoperfectionare -Cunoasterea permanenta a cadrului si noutatilor legislative -Promovarea unui management	Permanent	Management	Conform bugetului alocat	Rapoarte	Nr. de activitati de formare si de perfectionare Certificate Credite acumulate



COLEGIUL NATIONAL "GRIGORE MOISIL" URZICENI

		democratic si stimulativ					
5	Modernizarea, eficientizarea si democratizarea actului managerial	-Realizarea analizei SWOT la nivelul unitatii scolare, pentru anul scolar 2011-2013;	Sept 2013	Management		Planul managerial al CN Grigore Moisil , pentru anul scolar 2013-2014 se elaboreaza in functie de tintele strategice din PDI in functie de planul managerial al ISJ Ialomita	Documentele manageriale corespunzatoare ; Planuri manageriale; Rapoarte de analiza; Planuri operationale, Grafice cu tematica sedintelor CP si CA
		- Elaborarea planului managerial al CN Grigore Moisil	Sept 2013	Management, Responsabilii Comisiilor Metodice,			
		-Elaborarea planurilor managriale la nivelul tuturor compartimentelor si al comisiilor metodice precum si a planurilor operationale;	Oct. 2013	Management, Responsabilii Comisiilor Metodice,			
		-Elaborarea raportului privind starea invatamantului in anul scolar 2012-2013 la CN Grigore Moisil	Oct 2013	Management, Responsabilii Comisiilor Metodice,			
		-Prezentarea planului managerial si a raportului privind starea invatamantului;ui in sedinta de analiza (in Cons. Prof.)	10.10.2013	Management,			
		-Proiectarea activitatii la nivelul Consiliului de administratie, al Consiliului profesoral, al Consiliului reprezentativ al parintilor, al Consiliului elevilor;	Oct. 2013	Management, Consiliul reprezentativ al parintilor, Consilierul educativ			
		-Delegarea autoritatii prin repartizarea responsabilitatilor membrilor echipei manageriale, a responsabililor de compartiment, a responsabililor comisiilor metodice si ariilor curriculare, a celorlalte echipe de lucru;	Sept 2013	Management,			
		-Completarea fisei postului,	Sept 2013	Management, Secretariat,			
		-Completarea contractului individual de munca,	Sept 2013	Management,			
		-Elaborarea tuturor documentelor manageriale impuse de activitatea desfasurata pe semestrul al II-lea	Semestrul al II-lea	Management, Responsabilii tuturor compartimentelor			
-Elaborarea Regulamentului de ordine interioara al CN Grigore Moisil	Oct. 2013			Toate documentele	Decizii interne		
-Transmiterea la timp a rapoartelor si					Fisa postului, Contract individual de munca Regulamentul de ordine interioara		

COLEGIUL NATIONAL "GRIGORE MOISIL" URZICENI

		situatiilor cerute de ISJ Ialomita -Diseminarea la timp a tuturor informatiilor transmise de ISJ	Permanent Permanent	Management, Informatician, Secretariat			
6	Dezvoltarea competentelor profesionale ale cadrelor didactice de la Colegiul National "Grigore Moisil"	Depistarea nevoii de formare continua, perfectionare si consiliere a cadrelor didactice de la Colegiul National "Grigore Moisil";	Sept-oct 2013	Responsabil perfectionare si formare	Conform bugetului alocat	Diseminarea ofertei de formare	Strategia de formare si perfectionare pentru anul scolar 2013-2014, oferta CCD II.
		Participarea la actiuni de formare continua, de perfectionare, proiectarea actiunilor metodice la nivelul comisiilor metodice, in functie de nevoile depistate; Participarea la cursurile de formare continua si de perfectionare derulate la Colegiul National "Grigore Moisil" ca Centru de Dezvoltare Profesionala Inscrierea la gradele didactice	Semestrial  Permanent Oct 2013	Responsabilii comisiilor metodice	Conform bugetului alocat	Rapoarte semestriale	Numar de cursuri de formare si perfectionare, certificate, credite acumulate  Numar de participanti Nr. de cursuri derulate
			Semestrial	Management Responsabilii comisiilor metodice Comisia de curriculum	Conform bugetului alocat	Respectarea calendarului de inscriere la gradele didactice si la concursul pentru obtinerea gradatiei de merit	Proiecte de cercetare
7	Gestionarea resurselor umane, materiale si financiare	-Promovarea legilor si ordinelor de ministru privind reforma invatamantului; -Realizarea activitatilor de reparatii curente, reabilitari, igienizari, repartizarea manualelor la inceputul anului scolar; -Asigurarea gestionarii eficiente a resurselor financiare; -Extinderea utilizarii calculatorului, a invatarii informatizate,	Permanent  Permanent 17-18 sept.2013 trim IV an financiar 2013 Permanent	Management, Comisia de curriculum Management, adm. Patrimoniu, adm. financiar, bibliotecar, diriginti Management, adm. Financiar, -Management, Informatician,	Conform bugetului alocat; Resurse proprii; Resurse extra bugetare  Conform	Informari, observare directa  Respectarea etapelor	Regulamente si metodologii impuse de Legea 1 / 10.01.2011 , diminuarea reticentei cadrelor didactice fata de schimbare Numar de lucrari realizate si calitatea acestora; Conditii optime de functionare a unitatii scolare ; Climat fizic si psihic

COLEGIUL NATIONAL "GRIGORE MOISIL" URZICENI

		achizitionarea de calculatoare, extinderea rețelei de internet. -Realizarea unei baze de date informatizate la CN Grigore Moisil; -Intretinerea si modernizarea mobilierului scolar; -Dotarea laboratoarelor si cabinetelor cu mijloace si materiale didactice, dotarea cu material sportiv; -Dotarea bibliotecii cu carte scolare, -Realizarea comenzilor de manuale gratuite a imprimatelor actelor de studii si a documentelor scolare	Sem I 2013-2014  Permanent  Permanent  Permanent Sem. II 2013-2014 Sem. II 2013-2014	Comisia de curriculum, adm. financiar, -Informatician, prof. Documentarist., bibliotecar, secretar -Management, adm. patrimoniu, C.A. -Management, adm. financiar, Asociatia parintilor, Asociatia sportiva -adm. financiar, bibliotecar, prof. doc. Bibliotecar, Secretar	bugetului alocat Resurse proprii; Resurse extra bugetare      Conform bugetului alocat Resurse proprii; Resurse extra bugetare	specifice      Respectarea etapelor specifice	favorabil rezultatelor pozitive ; asigurarea manualelor in proportie de 98% Proiectul de venituri si cheltuieli pentru 2013 , rectificari bugetare 2013; Optionale si lectii care presupun utilizarea calculatorului a mijloacelor moderne de invatare; Calculatoare performante, asigurarea accesului la internet pentru toti elevii si intregul personal; Mobilier nou si functional; materiale didactice si sportive achizitionate; Nr. de volume achizitionate; Comenzi realizate
--	--	--	--	--	--	---	---

**Obiectiv general 2 : Orientarea demersului didactic spre dezvoltarea competențelor necesare reușitei școlare și sociale a elevilor, pentru egalitate de șanse la nivelul CN "Grigore Moisil"**

NR. CRT.	OBIECTIVE SPECIFICE	ACTIVITATI	TERMEN	RESPONSABILITATI	RESURSE	MONITORIZARE SI RAPORTARE	INDICATORI DE REALIZARE
1	Dezvoltarea sistemului de predare-invatare-evaluare în raport cu formarea competențelor necesare reușitei școlare și sociale ale elevilor	Abilitarea cadrelor didactice in cadrul comisiilor metodice privind elaborarea, aplicarea si analiza testelor de evaluare initiala - organizarea intalnirea la nivelul comisiilor metodice; - disiminarea informatiilor din cadrul consfaturilor judetene	Sept 2013 dec. 2013 mai 2014	Management, Responsabilii Comisiilor Metodice,	Conform bugetului alocat	Procese verbale ale sedintelor comisiilor metodice	44 de cadre didactice abilitate
		Monitorizarea elaborarii si aplicarii testelor de evaluare initiala, sumativa si finala - monitorizarea activitatii comisiilor elaborarea mapelor cu modele de teste	Sept 2013 dec. 2013 mai 2014	Management, Responsabilii Comisiilor Metodice,	Conform bugetului alocat Resurse proprii si extrabugetare. Asociatia parintilor	Mapele cu modelele de teste (in format clasic) vor fi inmanate directorului scolii, de catre responsabilii comisiilor metodice,.	Arhiva de teste Mape cu modele de teste

COLEGIUL NATIONAL "GRIGORE MOISIL" URZICENI

					"Proadolescenta 2011"		
		- analiza rezultatelor testelor de evaluare initiala in comisiile metodice si in consiliul profesoral -Evaluarea modului în care rezultatele evaluarii initiale se reflecta în documentele de proiectare, în desfasurarea lectiilor si în rezultatele evaluarii de progres - monitorizarea parcurgerii adaptate a materiei prin asistente la ore - monitorizarea analizei progresului, de catre comisiile metodice ; - centralizarea si analiza rezultatelor evaluarii initiale, sumative de la finalul semestrului I si finale. - evidentierea concluziilor - identificarea aspectelor prioritare de interventie pentru anul scolar urmator	Oct 2013  Oct. 2013  semestrial La final de semestru  Mai 2014  Dec. 2013 Iunie 2014	Management, Responsabilii Comisiilor Metodice,	Conform bugetului alocat	Analiza rezultatele testelor de evaluare initiala se concretizeaza în elaborarea rapoartelor de analizi in adaptarea planificarilor in functie de cunostintele si abilitatile deja dobândite de elev si demonstrate în evaluarea initiala, elemente pe care se va construi demersul educational. Monitorizarea corelarii planificarilor cu rezultatele evaluarii initiale.	Rapoarte de Analiza  Fise de evaluare a lectiilor  Planificarile calendaristice, machete elaborate si aplicata
2	Stimularea participarii la educatie formala, informala si nonformala a tuturor elevilor implicat a celor din grupurile dezavantajate	-Desfasurarea unor activitati didactice activ-participative, centrate pe elev si orientate spre formarea competentelor fundamentale prevazute in Legea 1/10.01.2011, spre dezvoltarea creativitatii; -Integrarea copiilor cu nevoi speciale în demersul educational al CN Grigore Moisil -Valorificarea valentelor educative ale fiecarei activitati didactice -Organizarea si desfasurarea unor activitati educative scolare si extrascolare prin care sa se dezvolte comportamente democratice, moral-civice, ecologice, umanitare, pragmatice -Dezvoltarea unor forme alternative	Permanent  Permanent  Permanent	Management, Responsabilii Comisiilor Metodice, profesori  Management, Consilier psiholog, Cons. educativ, dirig. Toti prof.  Cons. educativ, Diriginti		Asistente interdisciplinare	Proceduri de predare-invatare, invatare-evaluare, centrate pe elev; Strategii de predare-invatare activ-participative competentele dovedite de elevi Numarul de elevi cu nevoi speciale integrati in demersul educativ, eficienta acestei integrari. Activitati specifice pentru a raspunde nevoilor reale si concrete ale elevilor, pentru sprijinirea diferentiata a celor cu nevoi speciale; Cresterea performantelor scolare; calitatea orelor de

COLEGIUL NATIONAL "GRIGORE MOISIL" URZICENI

		si complementare de educatie destinate cu prioritate recuperarii (programe de recuperare, educatie remediala,	Permanent	Consilier psiholog, Cons. educativ, Responsabili Comisiilor Metodice		Programe de educatie alternativa si complementara	consiliere si orientare. Planificari ale programelor de recuperare
3	Dezvoltarea de activitati educative extrascolare si extracurriculare si de programe de consiliere centrate pe cresterea atractivitatii educatiei si prevenirea cauzelor abandonului scolar	Elaborarea si implementarea ofertei de activitati educative extrascolare si extracurriculare in acord cu interesele elevilor si in scopul prevenirii cauzelor abandonului scolar -aplicarea chestionarelor de interese pentru elevi -analiza cauzelor abandonului scolar la nivelul unitatii de invatamant -elaborarea programului activitatilor extrascolare in echipa scolii -elaborarea programului saptamanii "Sa stii mai multe, sa fi mai bun!"	Septembrie - Octombrie 2013  Sfarsitul sem I	-consilierul educativ -consilierul psiholog  -consiliul profesoral -consiliul de administratie	Conform bugetului alocat	La nivelul CN "Grigore Moisil" se realizeaza oferta activitatilor extrascolare.	Programe de activitati extrascolare si extracurriculare adaptate intereselor si nevoilor elevilor  Programul saptamanii "Sa stii mai multe, sa fi mai bun!"

**Obiectiv general 3 : Consilierea și orientarea elevilor în vederea unei alegeri de continuare/ de reorientare a traseului educațional adaptate intereselor și capacităților individuale în scopul prevenirii abandonului școlar.**

NR. CRT.	OBIECTIVE SPECIFICE	ACTIVITATI	TERMEN	RESPONSABILITATI	RESURSE	MONITORIZARE SI RAPORTARE	INDICATORI DE REALIZARE
1.	Reducerea absenteismului și insuccesului scolar la nivelul Colegiului National "Grigore Moisil"	Monitorizarea saptamanala si lunara a absentelor; Colectarea datelor referitoare la absenteismul scolar la nivelul unitatii scolare - crearea instrumentelor de colectare a datelor; -revizuirea si imbunatatirea procedurilor de monitorizare si de colectare a absentelor; - revizuirea si imbunatatirea procedurii efectuării serviciului pe scoala; -intensificarea actiunilor de eliminare a abandonului scolar la nivelul ciclului liceal inferior; -colaborarea cu institutiile abilitate	La inceputul fiecărei luni  Permanent Sept. 2013 Sept. 2013 Sept. 2013  Permanent  Permanent	Diriginti  Secretar,  Management  Management  Management, Consilier psiholog, Dirigintii, Parintii	Conform bugetului alocat	La nivelul unitatii scolare va fi desemnata o persoana responsabila pentru completarea lunara a machetei de colectare a datelor(secretarul scolii) Monitorizarea completarii tabelului din cancelarie la inceputul fiecărei luni si a machetei pentru ISJ Ialomita	Procedura de monitorizarea si colectarea absentelor, procedura efectuării serviciului pe scoala de catre profesori.  Rata redusa a abandonului scolar  Consilierea parintilor si elevilor.  Protocol de colaborare cu Politia Urziceni

COLEGIUL NATIONAL "GRIGORE MOISIL" URZICENI

		<p>pentru reducerea abandonului scolar (primarie, politie) -proiectarea si realizarea unor lectii atractive in acord cu nevoile individuale de invatare a elevilor</p>	Permanent	Management, Responsabilii comisiilor metodice		Asistente si interasistente	Numar de ore asistate
		Implementarea sistemului electronic de pontaj la intrarea / iesirea din institutia scolara pentru elevi si cadre didactice	Sem. II	Management,	Conform bugetului alocat		Nr. de sisteme electronice de pontaj functionale
		<p>Implementarea de activitati de prevenire a absenteismului scolar</p> <p>Identificarea elevilor supusi diferitilor factori de risc</p> <p>Elaborarea unui studiu privind absenteismul scolar si factorii de risc ce influenteaza rezultatele scolare</p>	<p>Noiembrie 2013</p> <p>Oct. 2013</p> <p>Decembrie 2013</p>	<p>Management, Consilier educativ, Consilier psiholog, Dirigintii,</p> <p>Consilier psiholog, Dirigintii,</p> <p>Consilier psiholog, Dirigintii,</p>	Conform bugetului alocat	<p>Observare directa, dovezi, rapoarte, imagini, CD-uri, procese-verbale</p> <p>Analiza si diseminarea unor exemple concrete de reusita/ bune practici, în clasa, în legatura cu un elev, prin interventia unui profesor , dirigente, consilier psiholog CN Gigore Moisil va promova exemple de bune practici.</p>	<p>Nr. de activitati de prevenire implementate, tipuri de activitati</p> <p>Recuperare, educatie, remediere.</p> <p>Consilierea parintilor.</p> <p>Studiu privind absenteismul scolar si factorii de risc ce influenteaza rezultatele scolare.</p> <p>Diseminarea unor exemple concrete de reusita/ bune practici la nivelul unitatii scolare</p>
2.	Îmbunatatirea competentelor de lectura ale elevilor din CN Grigore Moisil;	<p>Abilitarea cadrelor didactice pentru proiectarea si realizarea secventelor de lectie care stimuleaza lectura, în general, si înțelegerea si interpretarea/ utilizarea diferitelor tipuri de texte, în special</p>	Sept/oct 2013	Management, Responsabilii comisiilor metodice		Fiecare cadru didactic, în functie de specificul disciplinei, va valorifica si stimula, tinând seama de tema lectiei, abilitatile de lectura, înțelegere si utilizare a textelor, schemelor, tabelelor,graficelor, hartilor	Toate carele didactice
		<p>Monitorizarea proiectarii si realizarii secventelor de lectie care stimuleaza lectura, în general, si înțelegerea si interpretarea/ utilizarea diferitelor tipuri de texte, în</p>	Semestrial	Management, Responsabilii comisiilor metodice, Responsabilii ariilor curriculare	Asistente , interasistente	Toate cadrele didactice vor proiecta secvente de lectie în care vor facilita lectura si înțelegerea diferitelor tipuri de	Secvente didactice proiectate Fise de evaluare a lectiilor

COLEGIUL NATIONAL "GRIGORE MOISIL" URZICENI

		special -monitorizarea aplicării măsurilor specifice la clasele IX-XII la limba română (moment ortografic și moment de lectură)		Profesorii de limbă și literatura română		texte, scheme, grafice, harti etc verificarea schițelor de proiect și a caietelor elevilor	
<b>Obiectiv general 4 : Compactizarea strategiilor și standardelor de evaluare la nivelul CN "Grigore Moisil" Urziceni</b>							
1.	Monitorizarea actului educațional din perspectiva progresului școlar și a reușitei școlare la concursurile și examenele naționale	Organizarea și derularea olimpiadelor și a concursurilor școlare -Selectarea elevilor capabili de performanță școlare deosebite; -Constituirea grupelor de performanță; -Derularea unui program de pregătire specială în vederea obținerii unor rezultate deosebite la concursurile și olimpiadele școlare; -Organizarea concursului interjudețean de matematică-informatică "Grigore Moisil" -Elaborarea și desfășurarea programelor de pregătire în vederea susținerii atestatelor, bacalaureatului și a bacalaureatului bilingv -Elaborarea și derularea unor programe de studiu în vederea admiterii în învățământul superior	Conform graficului MECTS oct-nov 2013  semestrul I, începutul sem. al II-lea  -sfârșitul lunii ian. 2014  -permanent  -permanent	Management Responsabilii comisiilor metodice  Profesorii  -Comitetul de organizare Asociația "Grigore Moisil" -management -responsabilii comisiilor metodice -profesorii implicați -comisia de curriculum	Conform bugetului alocat    -Fonduri Asociația "Grigore Moisil"	Rapoarte de activitate    Monitorizarea programelor de pregătire	Corectitudinea desfășurării concursurilor și examenelor   -programul de pregătire a grupurilor de performanță -nr de echipe participante; -calitatea rezultatelor obținute la concursurile și olimpiadele școlare, nr de calificări și de premii la fazele naționale  Situații statistice
	2	Cresterea calității organizării și desfășurării concursurilor și examenelor naționale	Monitorizarea elaborării și aplicării testelor predictive la disciplinele de examen în special și la toate disciplinele în general  Monitorizarea aplicării simulărilor pentru principalele discipline ale examenelor naționale	Octombrie  Conform graficului MECTS	Comisia pentru curriculum CEAC  Management	Conform bugetului alocat   Conform bugetului alocat	Se va realiza statistica pe discipline  Rapoarte de inspecție

COLEGIUL NATIONAL "GRIGORE MOISIL" URZICENI

	Elaborarea, aplicarea si evaluarea testelor standardizate	Martie 2014	Management	Conform bugetului alocat	Testele standardizate se vor aplica la nivelul scolii de cadre didactice de alte specialitati.	Planuri de masuri elaborate si aplicate  Sedinte cu parintii realizate si monitorizate  -rata crescuta a succesului scolar, - nr foarte mare de absolventi admisi in invatamantul superior
	Elaborarea la nivelul unitatii scolare a planurilor de masuri ameliorative si comunicarea acestora inspectoratului scolar in vederea monitorizarii	Aprilie 2014	Management	Conform bugetului alocat	Planurile de masuri vor fi realizabile si aplicabile	
	Sedinte cu parintii focalizate pe discutarea rezultatelor ale elevilor si constientizarea rolului familiei in reusita scolară a elevilor	Semestrial	Diriginti Management	Conform bugetului alocat	La nivelul tuturor colectivelor de elevi se vor realiza sedinte cu parintii din clasele de debut si terminale in special cu accent pe constientizarea rolului familiei in sustinerea elevilor pentru imbunatatirea rezultatelor la examenele nationale.	
	Organizarea si desfasurarea examenelor nationale, a celor de atestat	Conform graficului MECTS	Comisiile de examene	Conform bugetului alocat	Rapoarte de examen	

**Obiectiv general 5: *Optimizarea relatiei scoala-comunitate si a parteneriatului international și compatibilizarea învățământului românesc cu cel european***

1.	Intensificarea si eficientizarea parteneriatului educational	Cresterea rolului unitatii de invatamant in cadrul parteneriatului local, judetean, national si international. Formarea echipelor pentru realizarea unor parteneriate locale, judetene, nationale si internationale	Conform programului de activitati  Sept 2013	Management Echipe de realizare a parteneriatului  Consilierul educativ	Conform bugetului alocat	Acorduri de parteneriat	Nr parteneriate incheiate Decizii interne Echipe functionale
2.	Crearea unui mediu deschis pentru invatare; derularea parteneriatului cu Ambasada Frantei și centrul cultural francez în cadrul	Activități în cadrul programului de parteneriat	Septembrie 2013- Iunie 2014	Director; Profesori de limba franceza	Conform bugetului alocat	-proiecte -bloguri	Realizarea cat mai multor activitati in parteneriat; Toti elevii specializarii franceza bilingv sa obtina rezultate foarte bune la examenul de competenta lingvistica



COLEGIUL NATIONAL "GRIGORE MOISIL" URZICENI

3.	-Dezvoltarea dimensiunii europene in educatie-acces la resurse de finantare in domeniul educatiei:	<i>Promovarea si derularea programelor initiate de Comisia Europeana si prin ANPCDEFP: implementarea proiectului Leonardo da Vinci LLP-LdV/IVT/2013/RO/017</i> -inițierea unui nou proiect Erasmus+ II. <i>Promovarea programelor initiate de Delegatia Comisiei Europene la Bucuresti: "Tinerii dezbat", "Europa la liceu", "Spring day", "My Europe",</i> III. Orientarea carierei prin proiectele "Edmundo + Educativa	Septembrie 2013- august 2014	Coordonator programe, proiecte; Echipa de proiect	Conform bugetului alocat la câștigarea proiectelor	Monitorizarea activitatilor Raportare periodică	Elevi cuprinsi in actiunile Leonardo da Vinci Achizițiile elevilor ca urmare a derularii proiectelor; Dezvoltarea cetateniei europene; Consolidarea abilitatilor de comunicare in limbile straine; Consolidarea abilitatilor in utilizarea T.I.C.
4.	- Promovarea ofertei educaționale a universităților din țară și străinătate în rândurile elevilor din școală.	Consilierea gratuită a elevilor și părinților în ceea ce privește studiul la universități din străinătate Implicarea activa a familiei elevului in parteneriatul educational Elaborarea si semnarea acordului de parteneriat scoala familie -Atragerea agentilor economici si organizatiilor nonguvernamentale in derularea unor proiecte in parteneriat educational -Identificarea nevoilor de educatie ale comunitatii locale si a posibilitatilor de satisfacere a acestora in cadrul normative existent si cu rezursee disponibile -Intensificarea promovarii imaginii scolii prin realizarea unor parteneriate cu reprezentantii mass media	Conform programului de activitati	Dirigintii Asociatia parintilor "Proadolescenta-2011"  Echipele de realizare a parteneriatelor  Management Consiliul local  Echipa de promovare a imaginii scolii	Conform bugetului alocat  Conform bugetului alocat  Conform bugetului alocat	Monitorizarea activitatilor derulate in parteneriate cu diferite institutii	Calitatea actiunilor organizate in cadrul parteneriatelor incheiate; Dovezi  Completarea si actualizarea permanenta a site-ului CNGM
5.	Prevenirea/medierea/ disfuncționalitatilor/ scoala-autoritate locala si sensibilizarea autoritatilor	Consolidarea legaturilor cu autoritatile locale, agentii economici, institutiile nationale, si regionale de cultura si culte pentru cresterea	Conform calendarului	Management Consiliul de	Conform bugetului alocat	Rapoarte prezentate in consiliul profesoral si	Proiectul de venituri si cheltuieli pentru anul

COLEGIUL NATIONAL "GRIGORE MOISIL" URZICENI

	locale in acordarea de fonduri pentru ameliorarea bazei didactico-materiale a scolii.	adecvarii ofertei educationale a scolii la cererea concreta, pentru realizarea proiectelor si proiectelor proprii: demararea proiectului "Corp nou de cladire" Elaborarea cererilor pentru rectificarea bugetara Elaborarea proiectului de venituri si cheltuieli pentru 2014.	proiectelor  Sept 2013  Nov 2013	administratie  Consiliul de administratie Consiliul local, ISJ Ialomita		consiliu de administratie	2013 Nr activitati de sprijin Bugetul acordat CN "Grigore Moisil" pentru anul fiscal 2013 si 2014 Rectificari bugetare 2013 si 2014
--	---	--	--	---	--	---------------------------	--

**Discutat și aprobat in sedinta Consiliului profesoral din data de 10 10 2013.**